



# Píldoras de formación

# **Nuestra agenda**











Marketing Potential Survey recap





Puesta en marcha



ÁGD



# **AGD Marketing Consulting**



Marketing

**Ventas** 

Innovación

Consultoría



Alex Dharmawan



Iñigo García





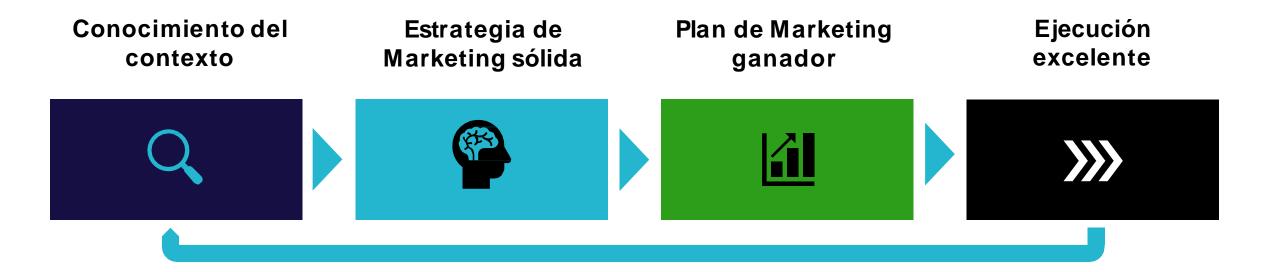
# Las empresas más capaces de crecer...





# ...adoptan un enfoque de Marketing estratégico





## Marketing como motor de crecimiento



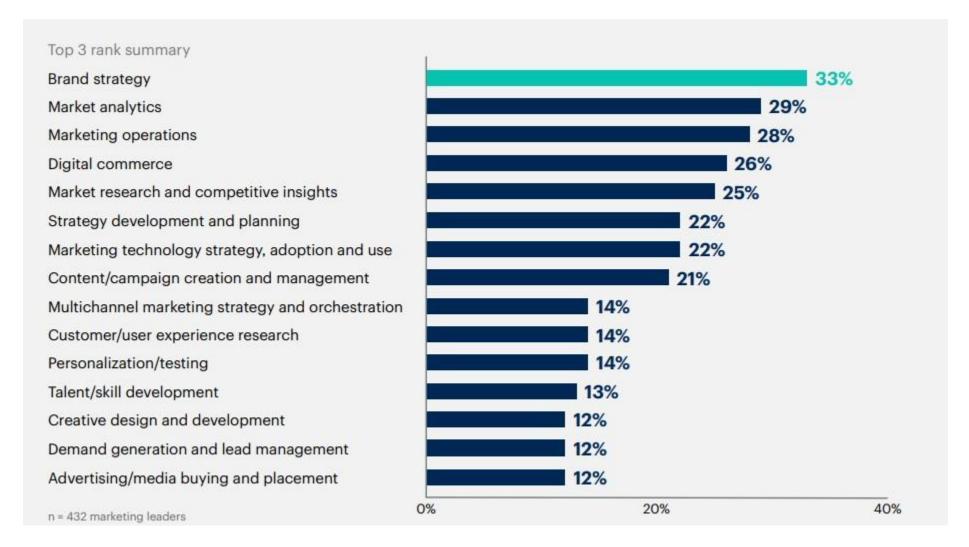
81% de CEOs a nivel mundial miran a Marketing para ser el motor principal de crecimiento del negocio.

El cambio a un enfoque de Marketing más adecuado puede estimular un 5-15% de crecimiento adicional.



# Para 33% de CMOs Brand Strategy es la capacidad más importante









# ¿Cómo ayudamos a nuestros clientes?



#### **ESTRATEGIA**

Definición de una estrategia y un plan ganador:

Objetivos estratégicos

#### ¿Dónde jugar?

- Público objetivo
- Categorías
- Canales
- Geográficamente

#### ¿Cómo tener éxito?

- Posicionamiento e identidad
- Arquitectura de la gama
- Disponibilidad mental y física
- Plan para ejecutar la estrategia a través del marketing mix
- Calendarización y definición de KPIs



#### **EJECUCIÓN**

#### Asegurar una ejecución excelente:

- Director de Marketing/Comercial externo para guiar al equipo en la ejecución del plan
- Identificación y gestión de agencias de Marketing, definición de briefs y valoración de propuestas
- Traducción del plan de Marketing a planes de canales y cuentas
- Desarrollo de argumentación de Ventas y presentaciones a clientes
- Interlocución con directores y stakeholders clave (interno y externo)
- Seguimiento de proyectos y KPIs
- Gestión directa de proyectos estratégicos

Ejecución excelente



# ¿Cómo ayudamos a nuestros clientes?

# ÁGD

#### **PROYECTOS ESPECÍFICOS**

- Gestión de proyectos complejos y multidisciplinares
- Estrategia del portafolio de marcas y productos
- Posicionamiento e identidad
- Proceso de innovación y desarrollo de nuevos productos
- Estrategia y plan de comunicación (briefing y gestión de agencias)
- Generación y desarrollo de conceptos
- Gestión de tenders de agencias de Marketing
- Programas de formación de Marketing

# Clientes y experiencia

































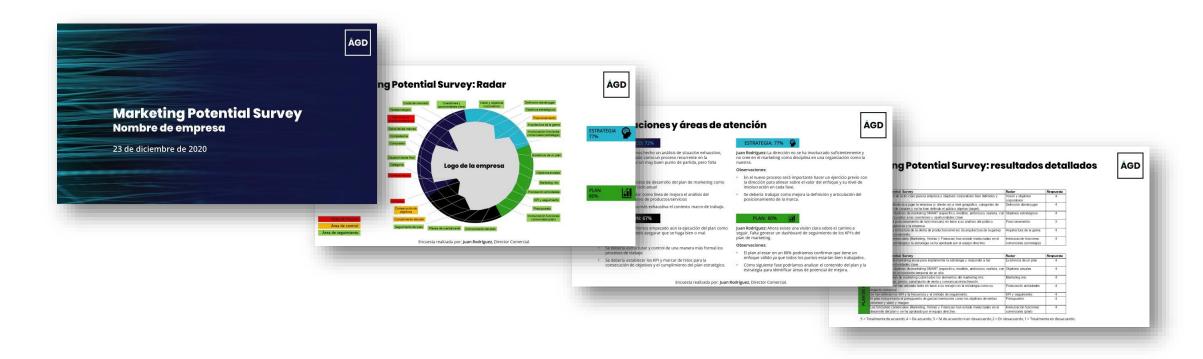




# MARKETING POTENTIAL SURVEY

## Lametodología





- Encuesta realizada por 40 empresas
- Entrevistas realizadas con 9 empresas

## **Empresas participantes**













































































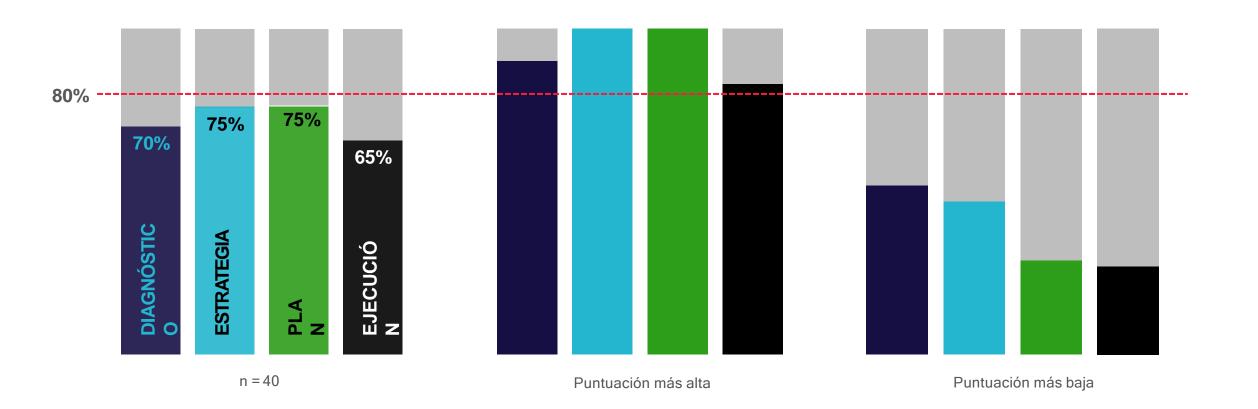






# Resultados globales





# Marketing Potential Survey: Radar



Q DIAGNÓSTICO 70%

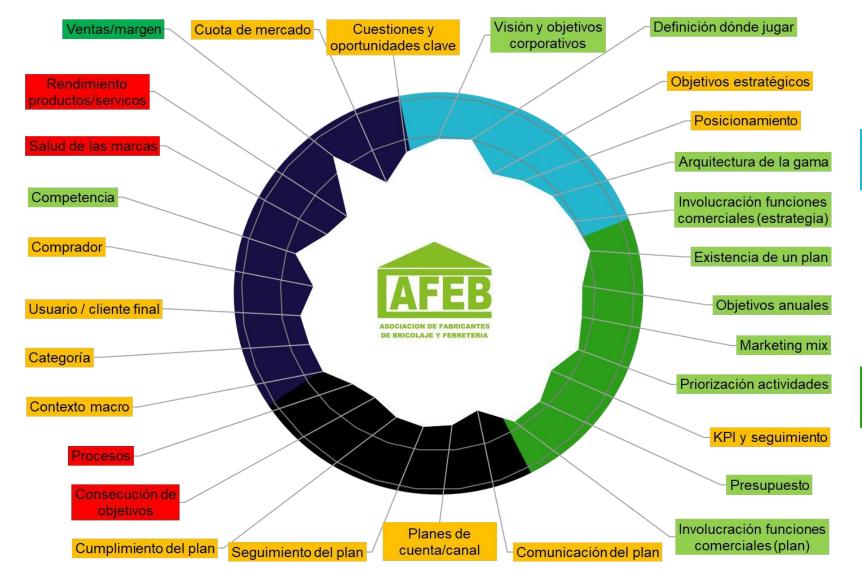


60%+ valoración <4

40-59% valoración <4

25-39% valoración <4

<25% valoración <4





**PLAN** 75%





# Diagnóstico





#### Mantener

- Monitorización de ventas / margen
- Competencia



#### Reforzar

- Salud de las marcas
- Rendimiento de productos / servicios
- Contexto Macro
- Categoria
- Usuario / cliente final
- Comprador
- Cuota de mercado
- Cuestiones clave



## **Estrategia**





#### Mantener

- Definición dónde jugar
- Visión y objetivos corporativos
- Arquitectura de la gama
- Involucración funciones comerciales



#### Reforzar

- Posicionamiento
- Objetivos estratégicos



### Plan



# **⊘** N

#### Mantener

- Existencia de un plan
- Objetivos anuales
- Marketing mix
- Priorización de actividades
- Presupuesto
- Involucración funciones comerciales



#### Reforzar

KPI y seguimiento









#### Reforzar

- Consecución de objetivos
- Procesos
- Comunicación del plan
- Planes de cuenta / canal
- Seguimiento del plan
- Cumplimiento del plan

**AGD** 



# PROPUESTA PÍLDORAS DE FORMACIÓN

# ¿Para qué y a quién va dirigido?



#### ¿PARA QUÉ?

- Necesidad clara de formación y desarrollo en el ámbito de Marketing identificada mediante la MPS
- Ofrecer contenido de valor facilitado por AFEB para la toma de mejores decisiones
- Aportar conocimientos actualizados y herramientas practicas para desarrollar las competencias de los socios y sus equipos

#### ¿PARA QUIÉN?

- Directores de Marketing y sus equipos
- Directores Comerciales
- Directores Generales

# ¿En qué consiste?



#### **FORMATO**

#### 8 Píldoras de formación de 30 minutos:

- 20 minutos de contenido + 10 minutos de preguntas
- Formato virtual
- Interactivas ¿disponibilidad plataforma?
- Entrega de un recurso/herramienta práctica

#### **CONTENIDO**

- 2. Marketing eficaz basado en evidencias
- 3. ¿Por qué necesito un plan estratégico?
- 4. Gestión eficaz del portafolio de productos

5. Claves de la estrategia de pricing

6. Cómo sacar partido a los "insights"

7. Innovar con éxito

8. Cómo hacer un briefing eficaz

ÁGD



# **PUESTA EN MARCHA**

